
Supply Chain Optimierung mit ERP

Beispiel: Technischer Großhandel



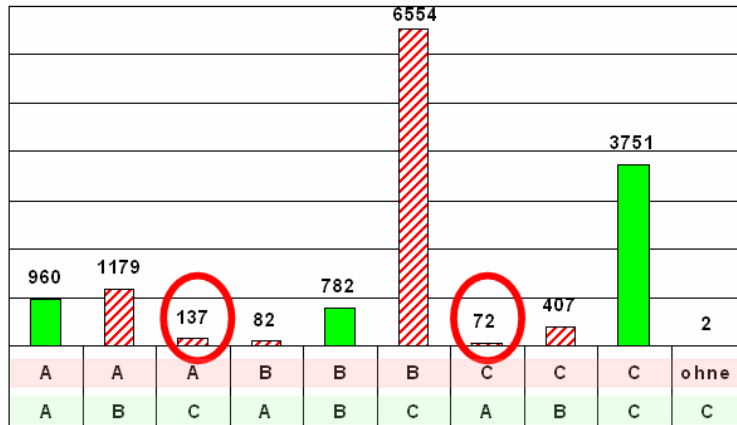
Geschäftsführender Gesellschafter: Harald Post

- ⇒ 30.000 Lagerartikel
- ⇒ 9 Filialen mit ähnlichem Verkaufsprogramm
- ⇒ Manuelle Artikelverwaltung
- ⇒ Eingeschränkte fachliche Grundlagen für die Artikelparametrierung
- ⇒ Sortimentsmanagement nicht systemunterstützt
- ⇒ Keine 'Planung' in den Filialen (Manuelle Meldebestände)
- ⇒ Zentrale Artikelbeschaffung, Distribution in die Filialen
- ⇒ Ungünstige Planungsbasis in der Zentrale
- ⇒ Pauschal festgelegtes Prognosemodell 'Gleitender Ø'
- ⇒ Überhöhte Artikelbestände
- ⇒ Trotzdem lückenhafte Artikelverfügbarkeit
- ⇒ Zu viele Bestellvorgänge (=> Wareneingänge)

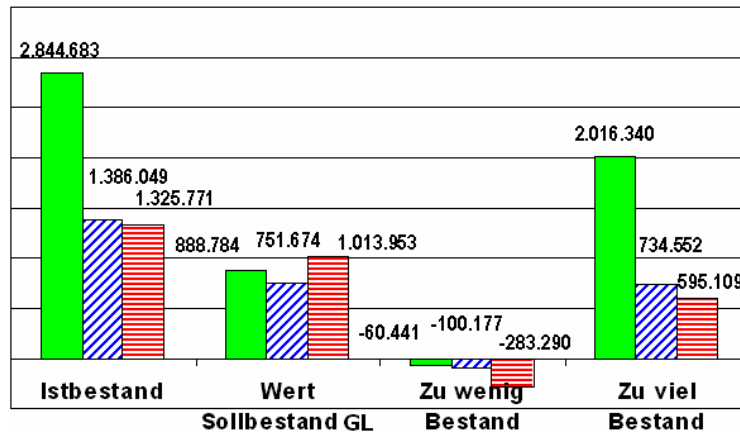
Erkenntnisse aus der Analyse



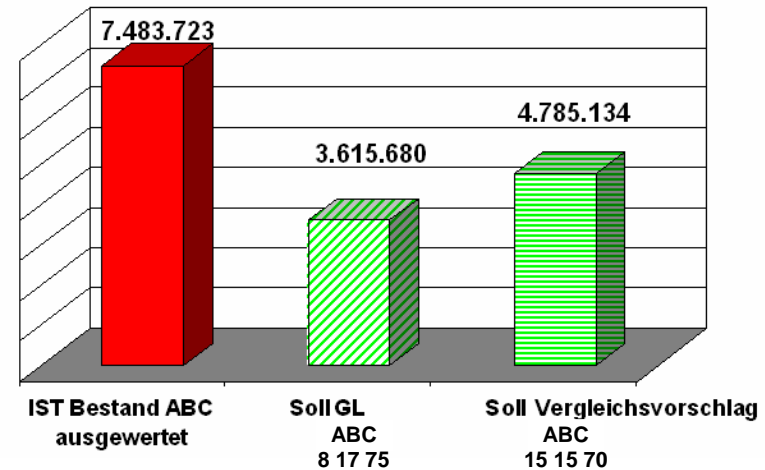
Gegenüberstellung ABC-Klassifizierung
Vorgabe zur Praxis



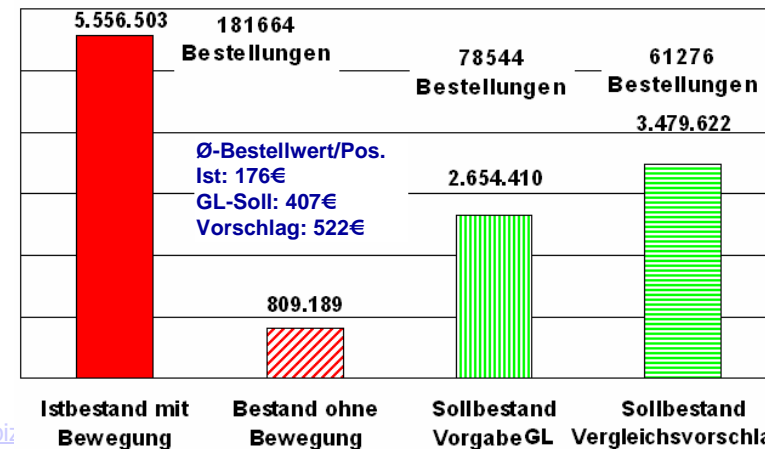
Bestandsvergleich nach GL-Richtlinien im Zentrallager
Sollbestand 70% des Maximalbestands
ABC 8 17 75 %, LRW 15 30 60 Tage



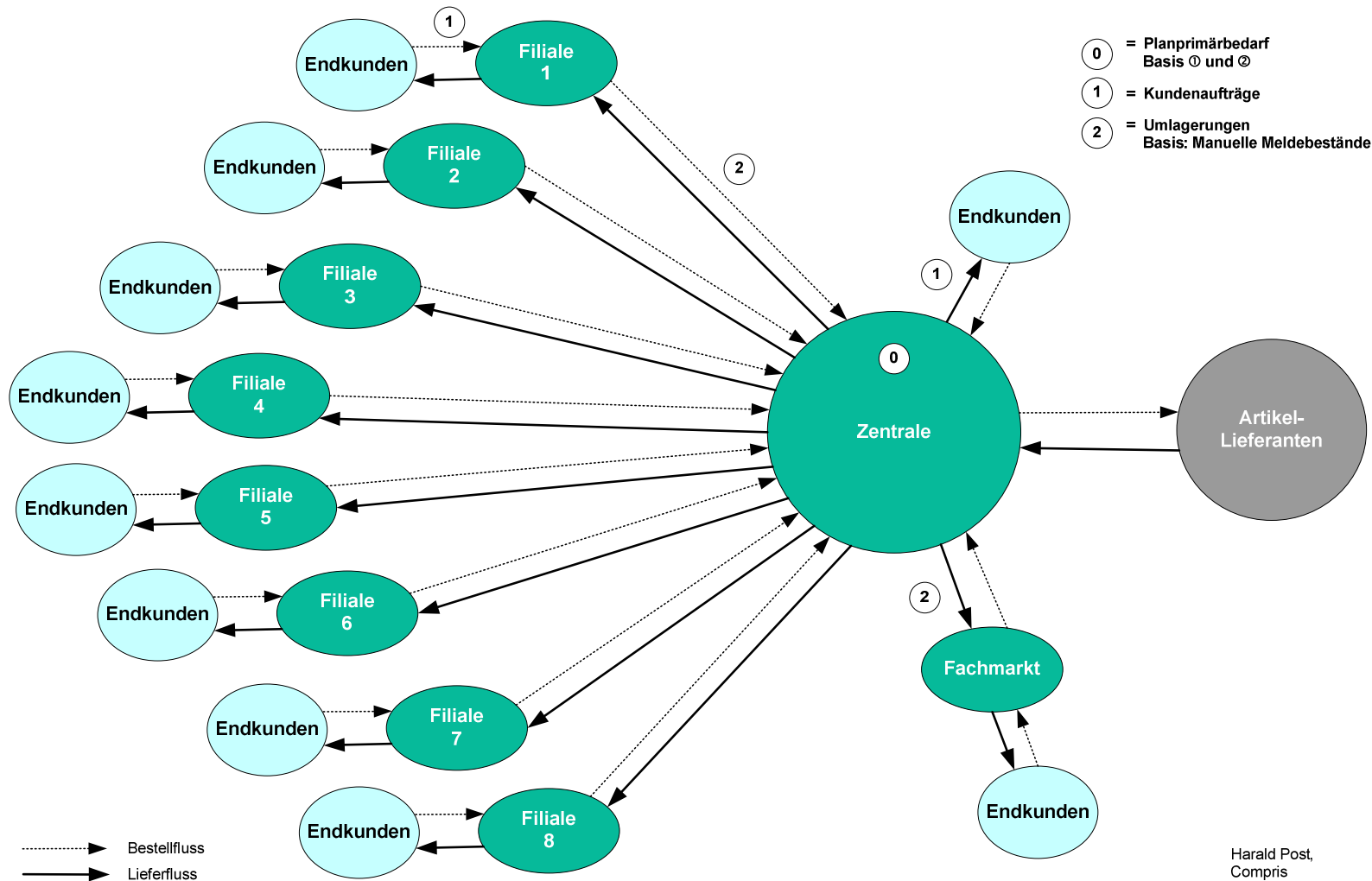
Vergleich IST zu SOLL-Bestand Gesamtunternehmen
inkl. Niederlassungen
(70 % Maximalbestand)



Übersicht Bestandsvergleich maschinelle Dispo



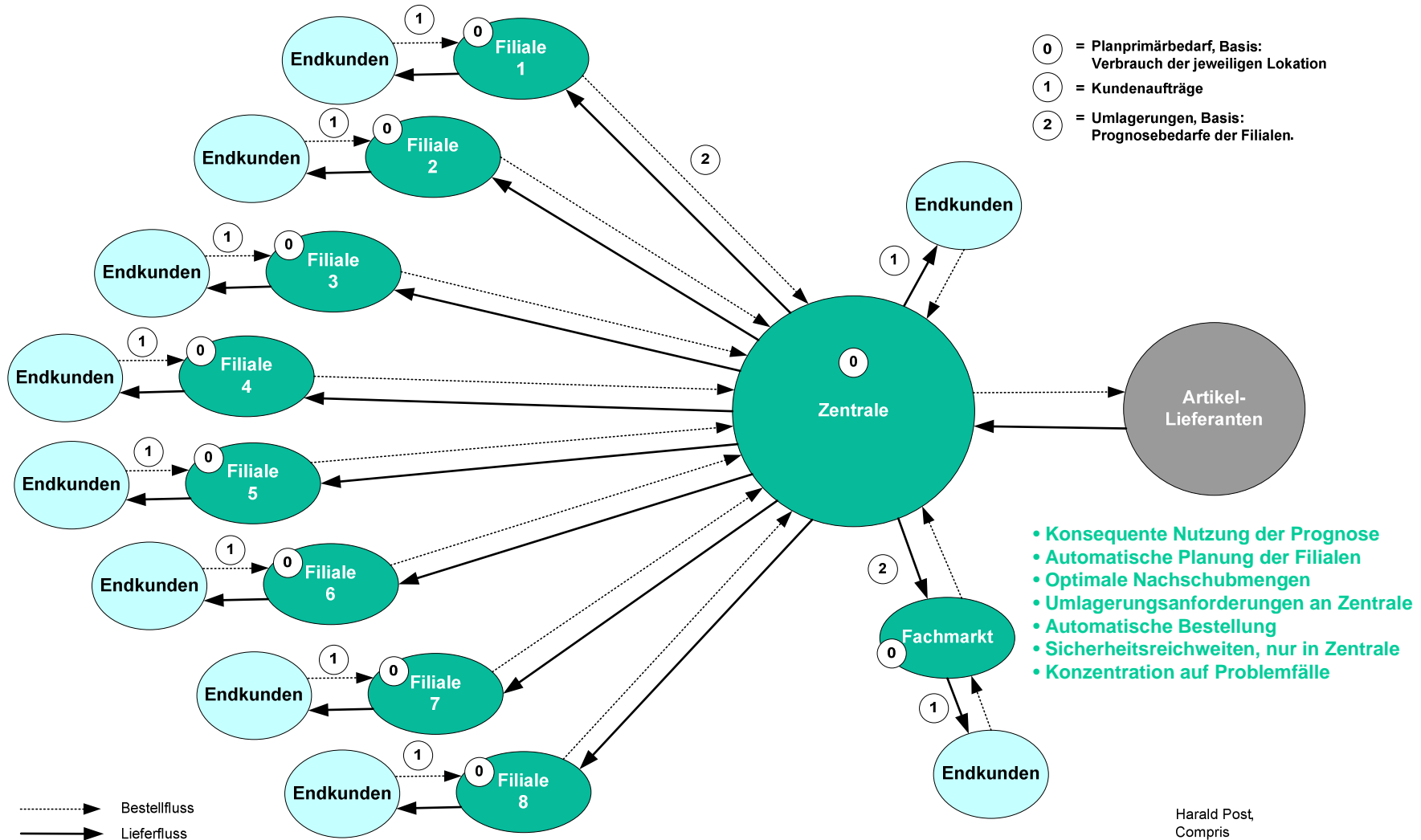
Ist-Planungszenario



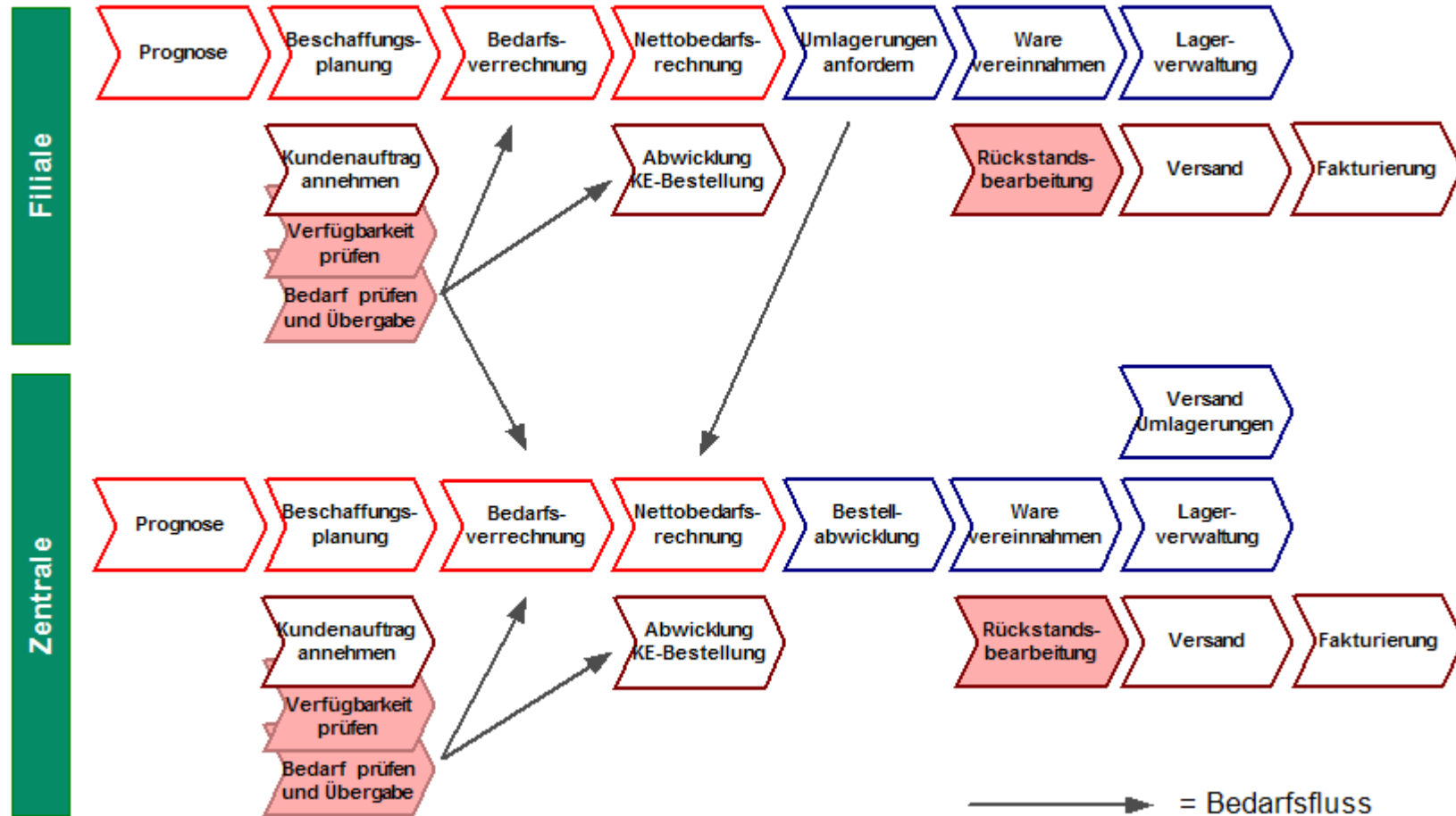
Harald Post,
Compris

- ⇒ Neuentwurf der kompletten Supply Chain Prozesse
- ⇒ Nutzung adäquater, artikelbezogener Prognosemodelle durch Einsatz maschineller Analysen.
- ⇒ Neubestimmung wesentlicher Supply-Chain-Parameter, für ATP-Check, Planungs-/Dispoverfahren, Losgrößen, Sicherheitsbestand, ..
- ⇒ Artikelsegmentierung auf Basis einer erweiterten ABC-/XYZ-Klassifizierung.
- ⇒ Lifecycle-abhängige, regelbasierte Artikelparametrierung und automatisierte Artikelpflege mit Funktionen für Anlauf- und Auslaufsteuerung (Funktionen des Sortimentsmanagements).

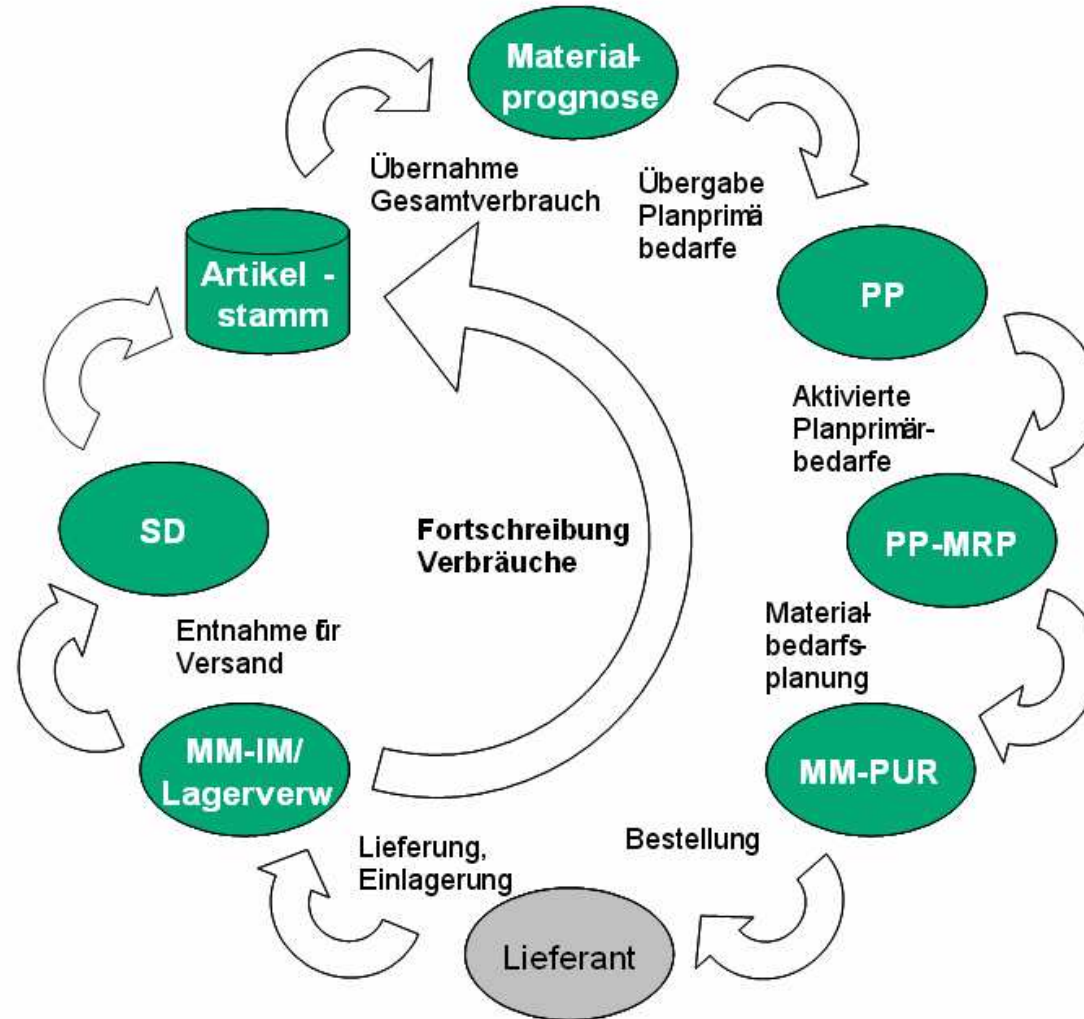
Neuentwurf: Netzwerkplanung



Bedarfsfluss neu, Detail



Integration von Materialprognose und Beschaffungsplanung je Lokation



Gesamtüberblick im Planungshorizont



Material..... 0190469 RITTO 17630/70 Wohntelefon WS
 Abschnitte..... Netto Lagerort

Anzeige... Stück
 Lagerbestand... 14

W Zeitachse	W 01.2006	W 02.2006	W 03.2006	W 04.2006	W 05.2006	W 06.2006	W 07.2006	W 08.2006
Zugänge	150	162	48	20	50	162	52	12
1100	100	150	0	0	0	150	0	0
Fremdbeschafft	100	150	0	0	0	150	0	0
1200	8	0	9	0	8	0	9	0
Umlagerung	8	0	9	0	8	0	9	0
1300	7	0	7	0	8	0	8	0
1400	6	0	8	0	9	0	9	0
1500	4	4	3	4	4	3	4	4
1600	13	0	8	0	8	0	9	0
2000	0							
2100	8							
2200	4							
2800	0							
Abgänge	96-							
1100	61-							
Geplant	0							
Fest extern	5-							
Umlagerung	56-							
Banf-Abruf	56-							
1200	4-							
1300	4-							
1400	4-							
1500	4-							
1600	9-							

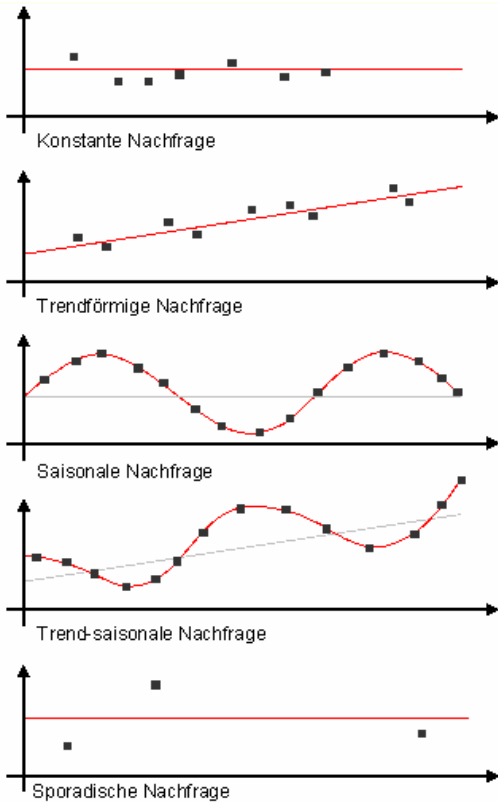
Banf-Abruf von 08.04.2003 bis 28.09.2008

Artikel: 0190469 RITTO 17630/70 Wohntelefon WS
 Werk: 1100 Zentrale
 DispoAbschnitt: Netto Mengeneinheit: ST Stück

Datum	Dispositionselement	Ausn	Zugang/Bedarf
02.01.2006	Banf-Abruf 0013677489/00010		4-
02.01.2006	Banf-Abruf 0013677851/00010		13-
02.01.2006	Banf-Abruf 0013677874/00010		4-
02.01.2006	Banf-Abruf 0013677911/00010		6-
02.01.2006	Banf-Abruf 0013677934/00010		7-
02.01.2006	Banf-Abruf 0013678002/00010		8-
02.01.2006	Banf-Abruf 0013678025/00010		8-

Seite 1 von 20

Analytische Modellauswahl, Gebrauch von Prognoseprofilen

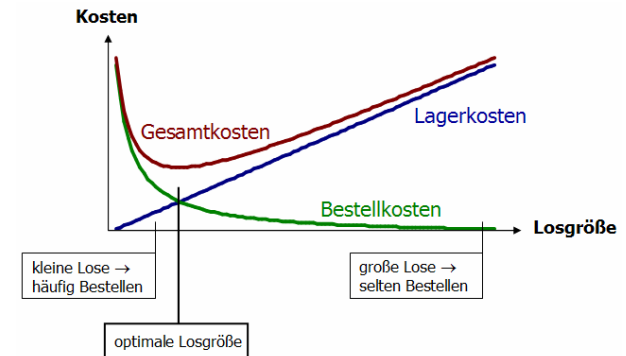


Planungsstrategie

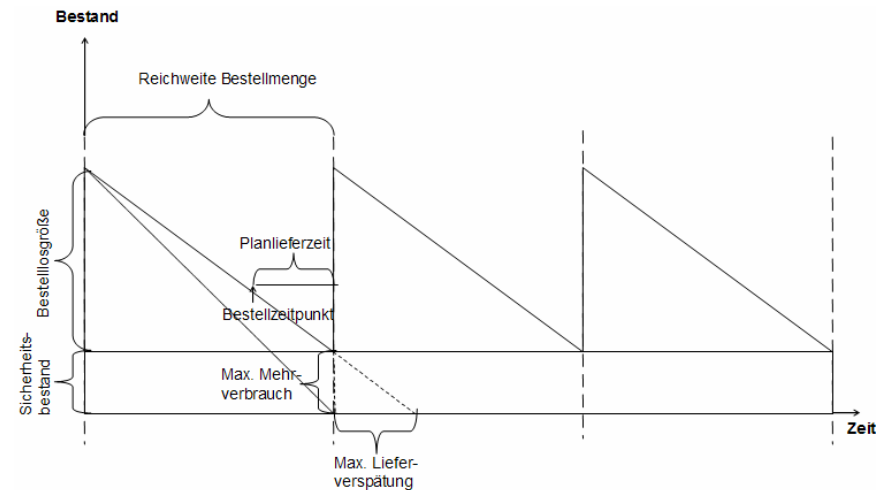
- Procure To Stock
- Procure To Order

- Dispositionsverfahren
- Plangesteuert
- Verbrauchsgesteuert

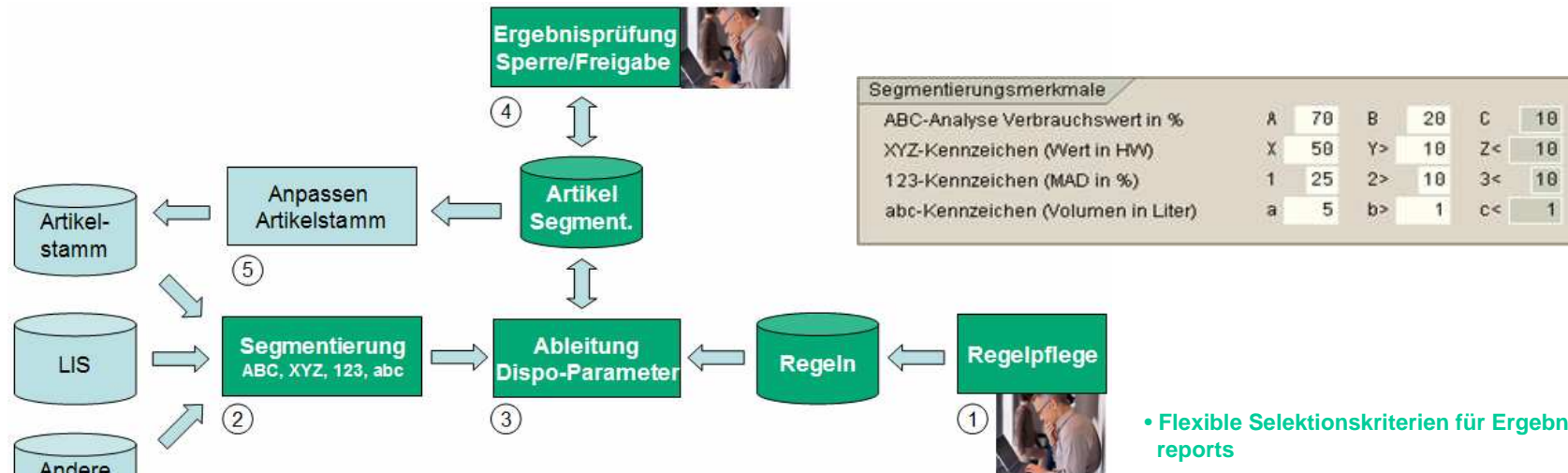
Wirtschaftliche Losgrößen, abh. vom Verbrauchsverhalten



Planlieferzeiten und Sicherheitsreichweiten



Artikelsegmentierung

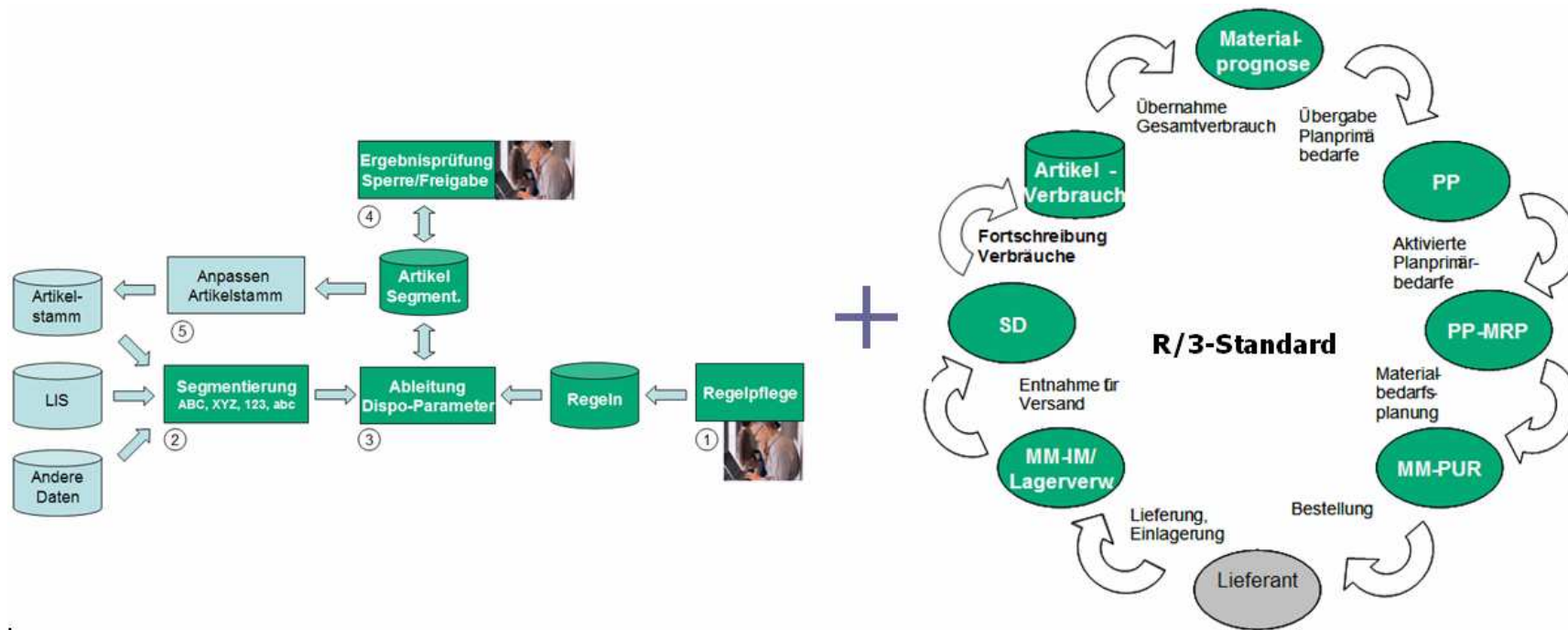


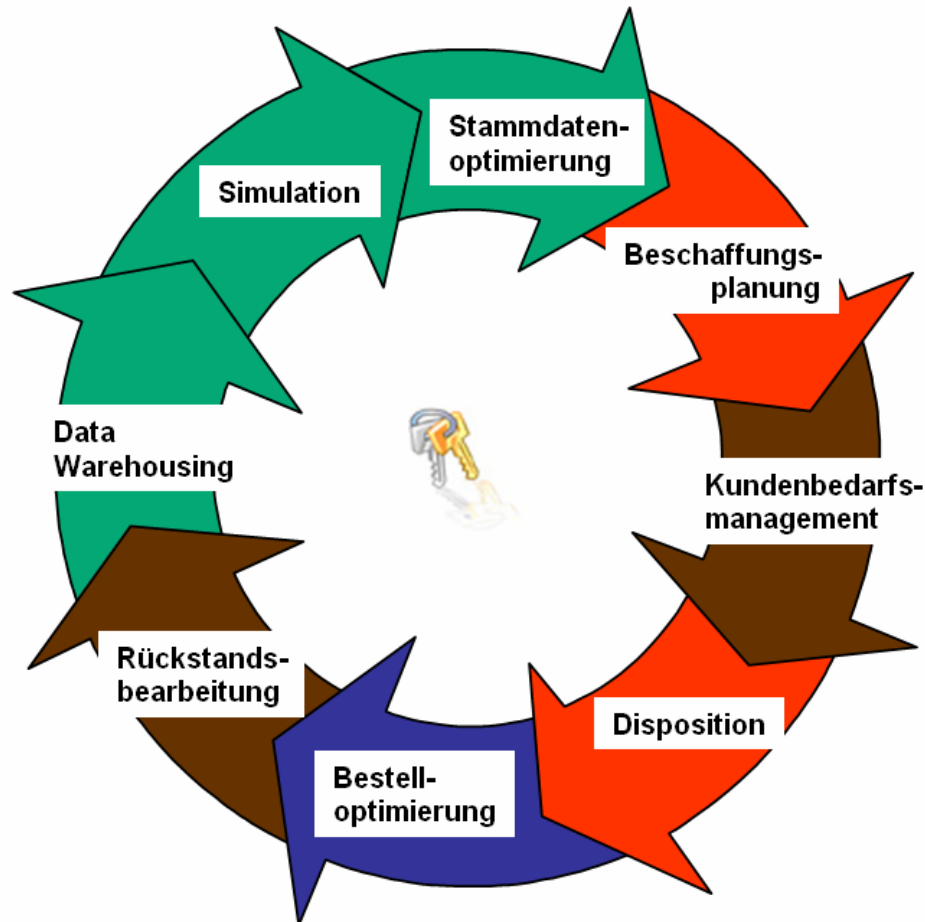
Zentrale

Segment	Manuell	kritisch	Dispomerk.	DispoLosgr.	PlanStrat...	RW-Profil	Anderer	Datum
AX1a	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z2	41		COMPRIS	14.01.2006
AX1b	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z2	41		COMPRIS	14.01.2006
AX1c	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z2	41		COMPRIS	14.01.2006
AX1d	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z2	41		COMPRIS	14.01.2006
AX2a	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AX2b	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AX2c	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AX2d	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AX3a	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AX3b	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AX3c	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AX3d	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41	001	COMPRIS	14.01.2006
AY1a	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41		COMPRIS	14.01.2006
AY1b	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41		COMPRIS	14.01.2006
AY1c	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	ZD	Z1	41		COMPRIS	14.01.2006

- Flexible Selektionskriterien für Ergebnisreports
- Vollautomatische Artikelaktualisierung oder Anstoß aus dem Ergebnisreport
- Manuelle Parametrierung bleibt manuell bis zur Freigabe für die maschinelle
- Manuelle Änderungen am Artikelstamm setzt Parametrierung aut. auf 'Manuell'.
- Wählbare Anzahl Historiezyklen (DB)
- Sortimentsmanagement für An- und Auslaufartikel (erweiterte ABC(DE)-Analyse u. Kennzeichnung 'Kritischer Artikel')
- Simulation von Parameteränderungen. z. B. Bestandshöhe bei Losgrößenwechsel

Optimale Stammdaten für optimale Prozesse!





- Nutzenorientiertes Kennzahlensystem
- Simulation (What/If-Analysen)
- Berechnung optimaler Artikelparameter
- Zuverlässige Auftragsbestätigungen
- Optimierte Bestellungen
- Optimierte Zuteilung von Liefermengen

⇒ Warenbestände ↓
⇒ Interner Aufwand ↓
⇒ Verfügbarkeit ↑
⇒ Lieferleistung ↑

Ende



Fragen?
Bitte an:
harald.post@compris.biz